



## Budget 2019

### **Impulser, unir les forces, pour agir mieux et plus vite**

---

Dans un contexte contraint — difficulté à contenir les dépenses d'action sociale, respect du contrat financier avec l'État, etc. — le Conseil départemental de l'Aube se dote d'un budget offensif. Grâce aux marges de manœuvre dont il dispose et qu'il continue de préserver, il parvient, en même temps, à poursuivre le désendettement de la collectivité.

Plus du quart du budget est consacré à l'investissement : ce volume, considérable, permet d'avancer sur tous les projets inscrits au plan départemental d'actions prioritaires voté fin novembre 2018. Un tiers des crédits d'investissement est reversé à des partenaires, communes et groupements de communes principalement, pour la réalisation d'équipements de proximité.

À travers ce budget, le Conseil départemental de l'Aube réaffirme aussi son rôle d'animateur principal de l'action collective : partenariats divers en tous domaines, numérique, contrat territoire-lecture, plan territorial d'insertion, etc.

---

Contact presse :

Alexandra Briguet-Trubat, chargée de communication  
alexandra.briguet-trubat@aube.fr | 03 25 42 50 81  
Service Communication/Cabinet : 03 25 42 50 28/27

### Les clés du budget 2019

- Une capacité d'investissement préservée .....page 3
- Une dette toujours maîtrisée .....page 4
- Taxe sur le foncier non bâti : taux inchangé depuis 9 ans .....page 4
- Les grands investissements du Département.....page 5
- Le Département, premier partenaire des collectivités et associations .....page 6
- Les 3 premiers postes du budget 2019 .....page 7

### Le Département en actions...

#### Routes, collèges, actions sociale : missions remplies !

- Routes : entretenir, sécuriser, aménager .....page 9
- Collèges : cap sur le numérique éducatif .....page 9
- Action sociale : la moitié du budget.....page 11

#### Internet haut débit, enseignement supérieur, sécurité civile, culture : pour le bien-vivre et le rayonnement du territoire

- Enseignement supérieur : soutenir, construire .....page 15
- Très haut débit : vers la fibre jusqu'à la maison .....page 16
- Sapeurs-pompiers : promouvoir le volontariat .....page 16
- Culture : des initiatives à foison.....page 17

#### L'Aube en Champagne, la destination qui monte

- Meilleure progression du Grand-Est.....page 20
- L'hôtel-club bientôt ouvert .....page 20
- Du neuf sur les vélovoies .....page 21
- Le littoral prépare l'été.....page 21

#### Et aussi...

- Adapter l'immobilier d'entreprises aux besoins .....page 22
- Valoriser les équipes de l'administration départementale .....page 22

## Les clés du budget 2019 du Département

---

### Une capacité d'investissement préservée

Le budget 2019 du Département s'élève à **382\* millions d'euros (M€)** :

- 103,6 M€ d'investissement (27,1 %),
- 278,3 M€ de fonctionnement (72,9 %).

Le budget primitif 2019 se caractérise par :

- **Un montant supérieur à 2018 (+ 34,17 M€, soit + 9 %)** qui s'explique par la montée en puissance de certains projets : construction d'un bâtiment pour l'école d'ingénieurs ESTP, agrandissement de la Cité du vitrail, rénovation du collège d'Ervy-le-Châtel, achèvement de l'hôtel-club de Mesnil-Saint-Père, électrification de la ligne ferroviaire n° 4, soutien aux projets structurants des territoires, développement du numérique éducatif, financement d'équipements et de locaux pour la sécurité civile.
- **Des dépenses sociales toujours élevées :**
  - > RSA (revenu de solidarité active) : les crédits inscrits, stables par rapport à 2018, tiennent compte de la majoration à venir de l'allocation (+ 1,5 % en avril) ;
  - > APA (allocation personnalisée d'autonomie) : le Département fait face à une augmentation constante du nombre des plus de 60 ans (+ 1,08 % par rapport à 2018, + 11,83 % prévue entre 2018 et 2020).
- **Un reste à charge, pour le Département, des 3 allocations individuelles de solidarité (RSA, APA, PCH) estimé à 45,2 M€, non compensé par l'État.** Le Département devrait toutefois bénéficier du fonds de solidarité de l'État et du dispositif de péréquation entre Départements.
- **Un autofinancement maintenu à un niveau important : 29,5 M€** (excédent entre les recettes et les dépenses de fonctionnement pouvant être affecté à l'investissement).

\* 381,95 M€, exactement

### **Le désendettement se poursuit**

61 M€ en 2016, 53 M€ en 2017, 45 M€ en 2018, 37 M€ anticipés en 2019, la dette est faible.

Dans l'Aube, en 2018, le stock de la dette par habitant s'élève à 168 €, contre 562 € en moyenne dans les Départements de taille comparable (strate 250 000 – 500 000 hab.). La capacité de désendettement de l'Aube est de moins de 2 années, contre 7 années en moyenne dans les Départements de taille comparable.

### **Pas de hausse de la taxe sur le foncier bâti, pour la 9<sup>e</sup> année**

Le taux départemental de la taxe foncière sur les propriétés bâties est maintenu, pour la 9<sup>e</sup> année consécutive, à 19,42 %, soit un taux inférieur à la moyenne des taux des Départements de taille comparable (22,32 %).

Le produit fiscal attendu s'élève à 75,8 M€ (taxe, compensations pour exonérations et frais de gestion transférés par l'État). L'ensemble représente près du quart (24,6 %) des recettes de fonctionnement du Département.

### **Un volume considérable d'investissement**

En 2019, le Département compte investir 103,6 M€ (27,1 % du budget). Investir, c'est contribuer à la richesse et à l'attractivité du territoire, et c'est favoriser l'emploi.

En dehors de ses "travaux courants" — entretien des routes et des collèges — le Département réalisera des grands projets. Certains sont déjà en cours : restructuration de 2 collèges, très haut débit pour tous, une 2<sup>nd</sup>e caserne de sapeurs-pompiers dans l'agglomération troyenne, construction d'un bâtiment pour l'école d'ingénieurs ESTP, agrandissement de la Cité du vitrail, etc. D'autres sont nouveaux : base d'aviron à Mathaux, extension de l'école d'ingénieurs EPF, construction d'un centre médico-social à La Chapelle-Saint-Luc, etc. En plus de l'aide financière aux équipements de proximité des communes, le Département continuera de financer des projets structurants initiés par les territoires.

Tous ces investissements profiteront en premier chef au secteur du BTP.

Hors dépenses financières, les crédits d'investissement (90,5 M€) se répartissent principalement pour :

- 64,6 % en dépenses d'équipement (études, acquisitions et travaux) et aménagement de zones,
- 35,4 % en subventions et fonds de concours versés à des tiers, principalement aux communes et structures intercommunales.

<b>Les grands investissements du Département</b>		
	Enveloppe globale	Crédits de paiement 2019
<b>Projets en cours</b>		
Internet très haut débit (phase 3) Participation au plan Fth de la Région Grand Est Cofinancement de 70 % du coût des prises des EPCI	7,3 M€	0,2 M€ 7,1 M€
<b>Collèges</b> Études, travaux, dont : • 5 M€ pour restructurer 2 collèges : Ervy-le-Châtel*, Sainte-Savine** et rénover la demi-pension*** à Bouilly, Lusigny/Barse et Piney • 0,5 M€ (sur 1 M€) pour sécuriser les collèges publics	*6,4 M€ **7,5 M€ ***2,15 M€	6 M€
Sapeurs-pompiers : construction d'une 2 <sup>nd</sup> e caserne* dans l'agglomération troyenne, acquisition de grandes échelles**, rénovation de centres de secours***, équipement de centres de première intervention Études, acquisition, travaux	*6,7 M€ **1,7 M€ ***3,1 M€	4,3 M€ 0,6 M€ 0,8 M€
Construction d'un bâtiment pour l'école d'ingénieurs ESTP, sur la Technopole de l'Aube Études, travaux	12,23 M€	4,3 M€
Agrandissement de la Cité du vitrail – rénovation de l'aile ouest de l'hôtel-Dieu à Troyes Études, travaux	13,40 M€	4,6 M€
Transformation du village-vacances de Mesnil-St-Père Travaux	5,0 M€	1,9 M€
Routes départementales	26,9 M€	21,3 M€
Électrification de la ligne SNCF n° 4	25 M€	4,3 M€
Sites touristiques du littoral (Parc naturel, Mesnil-St-Père, Dienville, Géraudot et Lusigny), vélovoies Travaux	5,8 M€	1,9 M€
Autres chantiers : Centre sportif de l'Aube, commanderie d'Avaleur, résidence Crous, etc. Travaux		0,43 M€
<b>Projets nouveaux</b>		
Extension de l'école d'ingénieurs EPF, sur la Technopole de l'Aube Études, travaux	9,0 M€	0,06 M€
Construction d'un centre médico-social, à La Chapelle-Saint-Luc Études	2,5 M€	0,13 M€
Base d'aviron à Mathaux Études, travaux	0,7 M€	0,13 M€

## **Le Département, partenaire incontournable de l'initiative locale**

Alors que certains Départements sont en difficulté, et en sont donc réduits à ne plus aider, ni les communes, ni les associations, le Conseil départemental de l'Aube apporte un concours exceptionnel à l'investissement des collectivités : **35,6 M€**, **soit plus du tiers des crédits d'investissement**, hors dépenses financières. Cette enveloppe, 3 fois supérieure à celle de 2018, traduit bien la volonté du Conseil départemental d'accompagner au mieux les projets locaux. La récente refonte du dispositif d'aides, avec parfois un effet rétroactif, bénéficie à plus de dossiers.

À ce titre, le Conseil départemental cofinancera :

- 1- de nombreux équipements de proximité, à hauteur de 5,8 M€**  
1,1 M€ pour restaurer le patrimoine historique, 1,9 M€ pour les équipements sportifs, socio-éducatifs et socio-culturels, 2,3 M€ pour les constructions et grosses réparations scolaires.
- 2- des projets structurants des territoires, à hauteur de 15,4 M€**  
En un an (oct. 2017 à oct. 2018), 13,7 M€ d'aides ont déjà été votés au titre de ce programme pour engager 62 projets représentant près de 85 M€ d'investissements.  
Les réalisations répondent à des besoins de la vie courante : piscine, salle de sport, aménagements urbains, déchèterie, locaux tertiaires et zones d'activités, complexe hôtelier, espace culturel, etc.  
Initiés par une commune, un groupement de communes ou une association, les projets intéressent plusieurs communes et ont été définis comme prioritaires par les groupements de communes en liaison avec le Département.
- 3- Une ligne de crédit spécifique (0,5 M€) permettra, en outre, d'accompagner les territoires dans la réalisation de projets hors dispositifs.**

## **Le Département, partenaire indéfectible des associations**

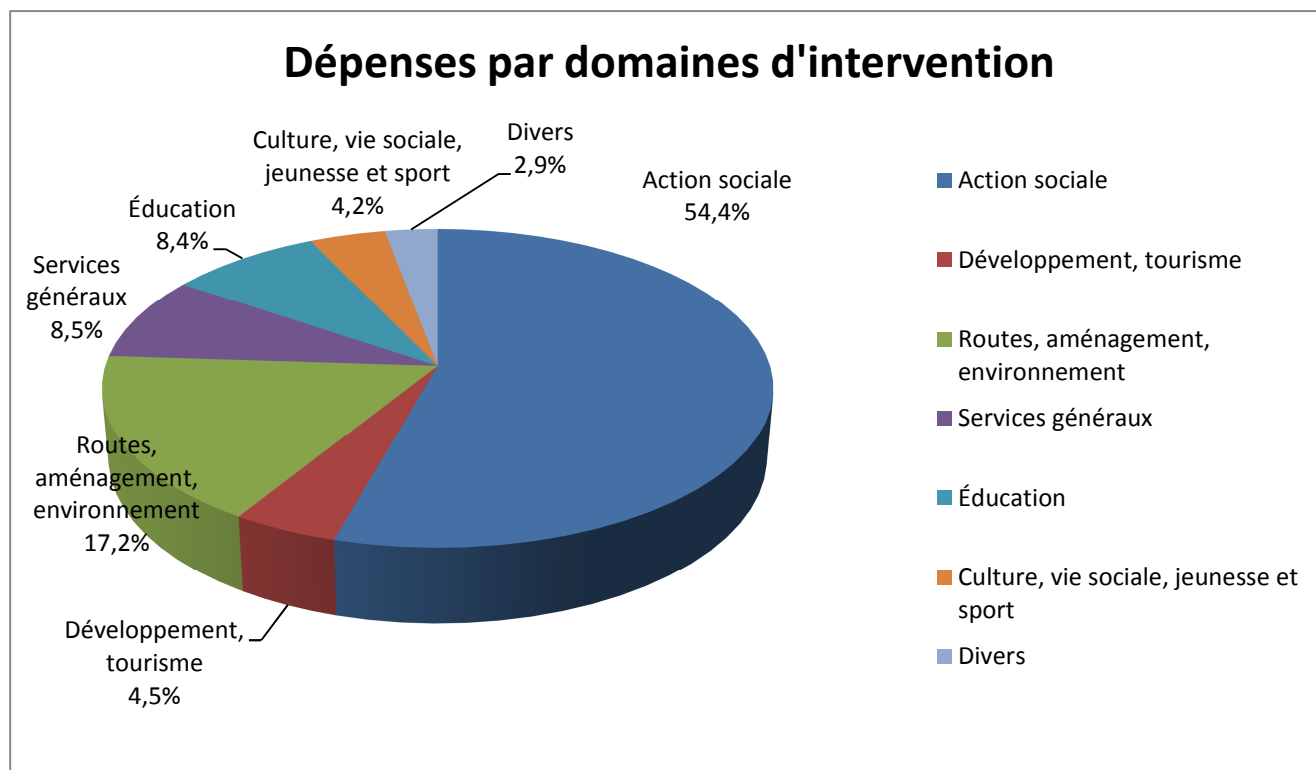
Le Département budgete 8,1 M€ de subventions de fonctionnement, participant ainsi au maintien et à la vitalité des associations, acteurs de l'animation locale. Citons notamment : 1,2 M€ pour le tourisme, 1,4 M€ pour le sport, 1,1 M€ pour la culture et la musique, 0,3 M€ pour le social (secteur auquel le Département confie, par ailleurs, de nombreuses missions pour des sommes considérables.)

Le Département pérennise le soutien à l'investissement des associations (0,58 M€), initié en 2018.

## Les 3 premiers postes du budget 2019

- Action sociale	207,6 M€
- Routes, aménagement, environnement	47,2 M€
- Éducation	32,2 M€

Avec un budget de quasiment 382 M€ pour 2019, le Département intervient dans tous les domaines :



## Le Département en actions...



## **Routes, collèges, action sociale : missions remplies !**

---

### **Routes : entretenir, sécuriser, aménager**

En 2019, ce sont 32,9 M€ qui seront consacrés au domaine routier départemental, dont 21,3 M€ d'investissement : 4 500 km de routes, 900 ponts et signalisation.

→ 11 M€ pour renforcer 9 % de la surface des chaussées, soit 2,5 millions de mètres carrés. Un poste en hausse par rapport à 2018, en raison de l'inflation du prix du bitume.

#### **C'est nouveau !**

→ 0,5 M€ pour créer un carrefour d'accès à la zone industrielle Jacquard, à Romilly-sur-Seine (RD 619).

→ 0,62 M€ pour rénover un nouveau tronçon de la rocade de l'agglomération troyenne (Crenay/Villechétif/Mesnil-Sellières).

→ Engagement de 2 opérations nouvelles :

- rénovation du pont d'Orléans (La Chapelle-Saint-Luc) : 0,7 M€
- accès à la future prison de Lavau (carrefour RD 677/RD 610) : 1,1 M€.

### **Collèges : cap sur le numérique éducatif**

En application de la loi Peillon (2013), le Département se prépare à prendre, dès 2019, la responsabilité de la gestion du numérique éducatif des collèges, sans transfert de moyens. Il crée deux postes (ingénieur et technicien).

Par ailleurs, le Département renforce l'équipement des collèges :

- amélioration du débit Internet des établissements, grâce à une nouvelle infrastructure réseau (boucle Bise (8 M€, votés en octobre 2018) ;
- mise en place un espace numérique de travail (ENT),
- renouvellement accéléré de l'équipement informatique des collèges, pour répondre aux attentes éducatives (crédits multipliés par trois).

Sur les 10 M€ de crédits inscrits au budget pour les collèges, 6 M€ sont affectés à la restructuration de 4 établissements :

**- Paul-Langevin à Romilly-sur-Seine**

Cette opération devrait s'achever d'ici l'été 2019, sur des travaux de voirie et aménagements extérieurs.

Coût de l'opération : 16 M€ (dont 1,2 M€ de crédits sur 2019), financés par le Département, maître d'ouvrage.

Maîtres d'œuvre : architecte Lenoir et associés – ADS architecture.

Fin prévisionnelle du chantier : 1<sup>er</sup> semestre 2019.

**- Eugène-Belgrand à Ervy-le-Châtel**

Cette opération devrait s'achever à la rentrée 2019-2020.

Coût de l'opération : 6,4 M€ (dont 2 M€ de crédits sur 2019) financés par le Département, maître d'ouvrage.

**- Paul-Langevin à Sainte-Savine (650 élèves)**

L'année 2019 sera consacrée au choix du maître d'œuvre, aux études avant travaux, ainsi qu'au dépôt de la demande de permis de construire.

Une enveloppe de 7,5 M€ est ouverte (0,25 M€ de crédits en 2019).

**- Cité scolaire Gaston-Bachelard à Bar-sur-Aube**

En lien avec la région Grand-Est, le Département souhaite réaliser un nouveau programme de travaux afin de prévenir la dégradation du bâti et assurer un meilleur niveau de confort et de sécurité.

Une enveloppe de 0,88 M€ est ouverte (0,4 M€ de crédits en 2019).

**Sécurisation en cours des établissements scolaires**

Dans le cadre d'un plan d'action national, le Département a voté une enveloppe de 1 M€ (0,5 M€ de crédits sur 2019) pour sécuriser l'accès des collèges et la vie à l'intérieur des établissements (mise en place d'un système de sonneries différenciées). Cette opération est laissée au seul financement du Département.

### **Restructuration d'unités de restauration scolaire**

4 établissements bénéficient de cette opération d'amélioration qui s'achèvera en 2020 (2,15 M€ dont 1,1 M€ de crédits en 2019) :

- rénovation des cuisines et annexes à Bouilly et à Lusigny-sur-Barse,
- agrandissement des réfectoires à Lusigny-sur-Barse et Piney.

Au bénéfice des 25 collèges publics, le Département inscrit aussi au budget 0,6 M€ de travaux d'entretien. Parmi les opérations les plus marquantes : rénovation des salles de sciences à Bouilly, nettoyage du bardage et travaux de menuiseries métalliques à Pont-Sainte-Marie, etc.

### **Action sociale : des aides, mais aussi plus de proximité, et un accompagnement renforcé**

En 2019, le Département consacrera 205 M€ (frais de personnel inclus), soit un peu plus de la moitié de son budget, aux actions médico-sociales.

Les actions médico-sociales du Département s'exercent :

- au bénéfice de tous, et notamment envers les plus fragiles (enfants, personnes âgées, personnes handicapées, parents isolés, personnes sans emploi ou tirant un revenu limité de leur activité) ;
- au plus près des usagers (7 circonscriptions offrant 64 points d'accueil avec la coopération des communes).

Les actions médico-sociales du Département se traduisent par quelque 3 200 emplois dans le domaine médico-social, financés de manière directe ou indirecte par le Département :

- 330 agents de l'administration départementale,
- 270 assistants familiaux,
- 1 700 postes dans les établissements hébergeant les personnes âgées, les personnes en situation de handicap ou les enfants confiés au titre de l'aide sociale à l'enfance ;
- plus de 800 postes d'équivalent temps plein, pour les prestations à domicile et les aides éducatives aux familles.

### **Nouveau ! Un soutien à l'amélioration de l'habitat**

Le Conseil départemental s'engage dans la lutte contre la précarité énergétique et dans l'amélioration de l'habitat, en participant, aux côtés de l'État, aux opérations programmées d'amélioration de l'habitat (OPAH) : 0,2 M€ de crédit en 2019.

### **Enfance / famille (budget : 35,1 M€)**

L'intervention auprès des enfants et des familles, dès les premiers jours de la vie, mobilise une part importante du budget 2019 d'action sociale du Département. Au 1<sup>er</sup> août 2018, 1 213 enfants étaient confiés au Département ; ce chiffre augmente constamment, en raison de l'afflux des mineurs non accompagnés (200 MNA à ce jour). Avec les mesures éducatives, ce sont plus de 1 900 enfants qui sont concernés par la protection de l'enfance. En 2018, le Département a déjà conforté les moyens, notamment au Centre départemental de l'enfance ; des moyens supplémentaires pourraient être nécessaires en 2019.

### **C'est nouveau !**

En 2019, le Département oriente sa réflexion autour de **l'accueil séquentiel**, comme alternative temporaire au placement et pour offrir un répit aux assistants familiaux. Il se prépare aussi à **mieux accompagner les 18-21 ans** ; 125 jeunes majeurs sont actuellement suivis.

#### **Quelques données 2018 :**

- > Consultations prénuptiales, prénatales et postnatales : un quart des grossesses,
- > Prévention périnatale : 30 % des entretiens du 4<sup>e</sup> mois.
- > Consultations médicales et de puériculture dans les 26 points d'accueil : 20 % des nouveau-nés et des moins de 6 ans.
- > Bilans de santé en école maternelle pour les 3-4 ans : 75 % d'une classe d'âge.
- > 30 structures de garde de la petite enfance surveillées et contrôlées (1 163 places).
- > 1 990 assistants maternels offrant 7 000 places.
- > 1 600 informations préoccupantes enregistrées en 2017 (+ 30 % en 3 ans), dont 1 300 évaluées concernant 1 170 enfants.
- > Soutien à la parentalité et accompagnement des familles : 140 mesures préventives, 25 accompagnements familiaux renforcés, 620 mesures éducatives en milieu ouvert, 45 placements « hors les murs » (hébergement au domicile de la famille, sous la responsabilité de l'Aide sociale à l'enfance).
- > 270 assistants familiaux employés au titre de l'Aide sociale à l'enfance, prenant en charge 530 enfants.
- > 200 jeunes étrangers (MNA) pris en charge — ce chiffre a doublé en un an.
- > Adoption : 16 enfants admis à l'adoption en 2017, dont 4 nés sous le secret ; 15 agréments délivrés ; 39 familles en attente d'accueil.

### **Personnes âgées (budget : 43,8 M€)**

Les crédits consacrés aux personnes âgées continuent d'augmenter, en raison du vieillissement de la population (*lire. p. 3*).

Dans le cadre de ses missions de planification/tarifification/contrôle, le Département a le souci de donner aux établissements d'hébergement pour personnes dépendantes (Ehpad) les moyens de fonctionner ainsi qu'une lisibilité de leurs ressources dans la durée.

- > 8 236 prestations servies en 2017, dont la moitié à domicile,
- > 1 479 432 heures d'intervention à domicile en 2018 (janv. à oct.),
- > 71 situations complexes, gérées par la Maia (hors agglomération troyenne),
- > 5 200 bénéficiaires (en 2017) des mesures de prévention de la perte d'autonomie, dont 3 400 lors de 310 ateliers collectifs (budget : 0,9 M€) ;
- > Accueil de jour : 82 places dont 65 dédiées aux pathologies de type Alzheimer,
- > Accueil temporaire : 44 places dont 33 dédiées aux pathologies de type Alzheimer,
- > Hébergement permanent en établissement : 4 123 lits, dont 425 spécialisés Alzheimer (2<sup>e</sup> meilleur taux d'équipement en lits médicalisés de la région Grand-Est = 114,3 pl/1 000 personnes de plus de 75 ans, contre 100,8/1 000 pour la région et 100,4/1 000 en France).
- > 60 places d'hébergement auprès de 26 accueillants familiaux.

### **Personnes en situation de handicap (budget : 35,7 M€)**

Prestations, accompagnement des familles et soutien des structures d'hébergement, les crédits 2019 favorisent une vie autonome à domicile, quand cela est possible, tout en offrant un panel de formules d'accueil.

- > 1 199 bénéficiaires de prestations à domicile au 31 août 2018,
- > 61 places d'hébergement auprès de 32 accueillants familiaux,
- > 494 places dans 18 foyers ; 58 places en accueil de jour.

### **Insertion – RSA [revenu de solidarité active] (budget : 60,5 M€)**

Au 30 octobre 2018, le Département comptait 8 765 allocataires du RSA, dont 1 291 bénéficiant de la majoration d'isolement. Un chiffre en diminution, puisqu'au 31 janvier 2017, ils étaient 9 246 allocataires.

Grâce au Fonds d'appui aux politiques d'insertion (Fapi) alloué par l'État (0,3 M€ en 2017, puis en 2018), le Département a généralisé à tout son territoire "l'accompagnement global" pour une meilleure prise en charge des personnes en grandes difficultés sociales — souvent des bénéficiaires du RSA (un binôme, associant un conseiller Pôle emploi et un travailleur social).

Il poursuit également le travail (en lien avec Troyes Champagne Métropole et l'État) sur la création d'une plateforme visant à coordonner toutes les actions autour de la mobilité, un préalable indispensable à la reprise d'emploi.

#### **C'est nouveau !**

En 2019, le Département étudiera **l'ajout de clauses sociales dans certains de ses marchés publics**, pour favoriser le retour à l'emploi des allocataires du RSA et satisfaire le monde marchand. Il accompagnera aussi des porteurs de projets en ce sens. Ainsi, en 2018, un partenariat a été signé avec l'opérateur privé Valorem, constructeur du parc photovoltaïque de Lassicourt.

Dans le prolongement des réflexions/orientations engagées en 2018, le Département finalise, avec tout un ensemble de partenaires dont l'État, **un Pacte territorial d'insertion (PTI)** : un exemple pertinent de travail vertueux en réseau, et une stratégie qui s'inscrit dans la démarche nationale de lutte contre la pauvreté.

## **Internet très haut débit, enseignement supérieur, sécurité civile, culture : pour le bien-vivre et le rayonnement du territoire**

---

### **Enseignement supérieur : soutenir les filières existantes...**

En 2018, près de 3 M€ sont inscrits au budget pour permettre aux filières existantes de fonctionner : Université de Technologie de Troyes, EPF, ESTP, campus des Comtes de Champagne, Y Schools (ex Groupe ESC), IUT, École supérieure du professorat et de l'éducation (Espe), etc.

Des travaux vont être réalisés en 2019 sur le campus des Comtes de Champagne (Troyes), pour l'accueil d'une nouvelle licence Économie-gestion, grâce à une subvention de 125 000 € octroyée, en 2018, par le Département.

#### **C'est nouveau !**

En 2019, le Département prévoit de verser 120 000 € à l'IUT, pour la mise en accessibilité de ses bâtiments anciens.

### **...et pousser les murs des écoles d'ingénieurs**

Après la présentation, à l'automne 2018, de l'avant-projet détaillé, 2019 verra le démarrage du chantier de construction du bâtiment de l'ESTP, sur la Technopole de l'Aube. D'un coût de 10 M€, le bâtiment, construit sous maîtrise d'ouvrage du Département, sur un terrain lui appartenant, sera cofinancé à parts égales par le Département, Troyes Champagne Métropole et la Région Grand-Est. 4,9 M€ de crédits sont inscrits au budget 2019 du Département (études et travaux).

En attendant, 60 étudiants étudient au sein d'un des hôtels de bureaux.

#### **C'est nouveau !**

Cinq ans après son entrée dans ses locaux, l'EPF Troyes, créée en 2010, est à l'étroit : travail en groupes, création de 2 laboratoires (conception/fabrication, énergétique). Le Département ouvre donc une ligne de crédit de 9 M€ pour doubler la capacité de l'EPF qui pourrait, à l'horizon 2021, accueillir 500 élèves. En plus d'augmenter les effectifs, l'école d'ingénieurs créera un pôle technologique, en liaison avec l'UTT et l'ESTP.

## Haut débit : pour un Internet toujours plus rapide

Fin 2018, le Département a achevé le déploiement de la fibre optique jusqu'au centre des villages. Sur les 230 communes (hors zone AMII - zone urbaine de Troyes) concernées par son plan 2013-2018 (47 M€), seules 24 doivent encore patienter un peu (début 2019).

### **C'est nouveau !**

Le Département s'apprête à franchir une nouvelle étape, celle de la fibre jusqu'à la maison (FTTH - Fiber to the home) en partenariat avec la Région Grand-Est et les intercommunalités. Ce déploiement s'étalera de 2019 à 2023 ; les plus mal loties des communes rurales qui n'ont pas encore bénéficié de la montée en débit seront prioritaires, soit une centaine de communes.

Le Département a inscrit au budget 2019 la somme de 240 335 €, au titre de la participation à ce plan régional. Et il prendra en charge 70 % de la participation des intercommunalités de l'Aube, dans le cadre du plan de soutien aux projets structurants (estimation de 7 M€).

## Défendre le modèle aubois de sécurité civile

En 2019, la contribution financière du Département au budget du Sdis (service départemental d'incendie et de secours) s'élève à 6,5 M€ (soit 35,5 % des recettes de fonctionnement du Sdis), auxquels il convient d'ajouter 650 000 € de dotations accordées aux communes pour le paiement des allocations de vétérance, sur le fonds départemental de péréquation de la taxe professionnelle.

Pour réduire les délais d'intervention et renforcer l'implication des sapeurs-pompiers volontaires de l'agglomération troyenne, une 2<sup>e</sup> caserne va être construite, sur un terrain appartenant au Département à Sainte-Savine, à proximité immédiate de la rocade ouest de Troyes. Maître d'ouvrage délégué du Sdis pour cette construction estimée à 6,7 M€ TTC, le Département s'est engagé à la financer à hauteur de 2,6 M€ ; 520 000 € de crédits de paiement sont inscrits au budget 2019, pour lancer les travaux, début 2019.

L'Aube compte quelque 2 800 sapeurs-pompiers. Le Sdis gère 138 professionnels, 988 sapeurs-pompiers volontaires (SPV) du corps départemental (dont 147 femmes) et 77 personnels du service de santé et de secours médical (dont 38 femmes). S'y ajoutent 1 583 sapeurs-pompiers volontaires (dont 187 femmes) des corps communaux de première intervention, répartis sur 217 corps. Avec ce maillage territorial, l'Aube affiche un ratio de 895 SPV/100 000 hab. (contre une moyenne nationale de 356).

Les sapeurs-pompiers ont réalisé 27 900 interventions en 2018 (+ 35 % par rapport à 2017), dont 50 % de secours à personnes (+ 4,7 % par rapport à 2017).



### **C'est nouveau !**

Afin de permettre au Sdis de remplir au mieux ses missions, et pour promouvoir le volontariat, socle du modèle aubois de sécurité civile, le Département s'est engagé à financer 5,7 M€ d'investissements nouveaux sur 5 ans (2018-2022) :

- > acquisition de grandes échelles articulées : 1,7 M€ sur 4,2 M€ (dont 0,6 M€ en 2019),
- > rénovation de 19 casernes : 3,1 M€ sur 5,5 M€ (dont 0,8 M€ en 2019),
- > équipement des centres de première intervention communaux : 0,9 M€ sur 1 M€ (2019).

Globalement, la contribution du Département au profit des sapeurs-pompiers avoisine donc les 10 M€ en 2019.

## **Culture : indispensable, car transversale**

**L'année 2019 s'annonce déjà comme un bon millésime, avec un certain nombre de projets culturels sur les rails. Scolaires, familles, touristes, on a tous à y gagner. L'offre culturelle constitue aussi, pour les entreprises, un argument pour attirer ou retenir des talents dans l'Aube. Le Conseil départemental souhaite enfin articuler sa politique culturelle avec ses politiques sociales (lutte contre l'illettrisme).**

### **ArkéAube : saison 2**

Présentée de mai à décembre 2018, l'exposition "ArkéAube – Des premiers paysans au prince de Lavau" a attiré 26 000 visiteurs, en majorité des individuels. Le public était à 60 % aubois. 15 000 visiteurs ont mis à profit les larges plages de gratuité. Le pic de fréquentation a été enregistré en septembre. Les scolaires représentent 60 % des groupes ; un tiers était composé de collégiens de 6<sup>e</sup>.

Du 2 avril au 29 septembre 2019, le public pourra, de nouveau, plonger dans l'Aube d'avant notre ère, à travers l'exposition, à l'Hôtel-Dieu-le-Comte (Troyes) de quelque 200 objets archéologiques découverts dans 40 communes du département. Seront notamment présentés, pour la 2<sup>e</sup> année consécutive, des objets issus de la tombe princière de Lavau. De nombreuses animations sont prévues : ateliers pour les familles et les scolaires, avec des visites renouvelées autour de fac-similé de pièces majeures de ce site exceptionnel du 1<sup>er</sup> âge du fer ; conférences, colloques, etc.

### **Les Renoir, une famille d'artistes**

L'année 2019 marque le centenaire de la mort du peintre Pierre-Auguste Renoir. Cette commémoration sera marquée, en France, par nombre d'événements. La commune d'Essoyes s'y associe, à travers une évocation des Renoir, une famille d'artistes. Hasard de la vie ? L'année 2019 marque aussi les 40 ans de la mort de

Jean le cinéaste (fils cadet), les 50 ans de celle de Claude le céramiste (benjamin) et les 60 ans de la mort de Gabrielle, modèle favori du peintre. Et le 160<sup>e</sup> anniversaire de la naissance d'Aline Charigot, l'épouse du peintre. Avec le soutien du Département, le centre culturel Du côté des Renoir proposera, tout au long de 2019, un riche programme d'animations : conférences, expositions, projections, Cluedo géant, journée Belle Époque, etc.

### **Les Templiers, en route**

Tandis que se poursuit le travail autour d'une Route européenne des templiers, des fouilles archéologiques pourraient être programmées à la commanderie d'Avaleur (Bar-sur-Seine), où le Département compte également réaliser des travaux (réfection de la chapelle et aménagements intérieurs : 0,9 M€ de crédit en 2019).

### **Le Paradis dans la bergerie ?**

En lien avec la commune et la communauté de communes, le Conseil départemental travaille à la présentation d'une exposition permanente des collections de la sainterie de Vendeuvre-sur-Barse, sur le site de l'ancienne bergerie, à proximité immédiate du château de Vendeuvre-sur-Barse.

### **En 2020, la Champagne au XV<sup>e</sup> siècle**

La direction Archives et patrimoine du Département prépare activement l'exposition, d'envergure internationale, qui se tiendra, en 2020, à l'occasion du 6<sup>e</sup> centenaire de la signature du traité de Troyes. Le public pourra, notamment, y découvrir la vie quotidienne en Champagne au XV<sup>e</sup> siècle, à la ville comme à la campagne. Le Conseil départemental compte mettre à profit l'année 2019, pour se rapprocher du Royaume-Uni, ainsi que des départements de Côte-d'Or, de la Haute-Marne et des Vosges, qui envisagent des actions culturelles autour de la guerre de Cent Ans et de la figure de Jeanne d'Arc.

### **Collecter, classer, conserver...**

Les Archives départementales, service du Département, poursuivent leur activité de collecte (226 ml en 2018), de classement (462 ml), de conservation (dépoussiérage, restauration), de numérisation (presse ancienne non microfilmée, par exemple) et de mise en ligne.

### **Cité du vitrail : un chantier et des animations hors les murs**

Désormais bien installée dans le paysage culturel local, la Cité du vitrail (Troyes) enregistre plus de 27 000 visiteurs en 2018, une fréquentation en hausse de 17 %. Alors que son espace de préfiguration, ainsi que l'aile ouest de l'Hôtel-Dieu-le-Comte sont désormais en chantier pour 2 ans, la Cité du vitrail continue ses activités.

Elle envisage 2 expositions, à Villenauxe-la-Grande (printemps) et à la Chambre de commerce (automne), une lecture de Pétrarque illustrée par le vitrail d'Ervy-le-Châtel, un cycle de neuf conférences, etc. Elle poursuit ses actions pédagogiques dans les établissements scolaires ainsi qu'en milieu hospitalier et pourrait les élargir aux résidents d'Ehpad ainsi qu'à des publics défavorisés, en lien avec le pôle des Solidarités du Département.

En même temps, l'équipe prépare le parcours de visite de la future Cité du vitrail en 2021 et œuvre à la préservation/connaissance des fonds d'atelier et à l'accroissement de ses collections.

### **Lecture publique : aussi une dimension sociale**

Longtemps appelé "Bibliothèque centrale de prêt", puis "Bibliothèque départementale de prêt", le service de lecture publique du Département a perdu en 2018 (pour des raisons réglementaires), le terme "prêt" pour finir par s'offrir une dénomination en phase avec son offre : à compter de 2019, elle s'appelle désormais "Médiathèque départementale de l'Aube".

Dans le même temps, la vénérable institution fourmille de projets : réinformatisation du réseau, création d'un portail Internet "AubeMédiathèques" donnant accès, entre autres, à un catalogue en ligne ainsi qu'à des contenus numériques ; collaboration avec l'État au sein d'un contrat territoire-lecture ; éveil culturel du tout-petit, actions nouvelles en direction des seniors ; formation des travailleurs sociaux et des bibliothécaires pour faire de la lecture, et de la culture, un facteur d'émancipation, contribuant à l'insertion et à la lutte contre l'illettrisme, etc.

## L'Aube en Champagne, la destination qui monte...

Avec + 6 % de nuitées en hôtellerie traditionnelle, l'Aube enregistre la meilleure progression de tout le Grand-Est. Une destination plébiscitée par la clientèle britannique (+ 20 %), allemande (+ 15 %) et belge (+ 13 %). Le taux d'occupation est en progression : 61,2 %, contre 57,7 % l'année précédente, avec plus de 300 chambres supplémentaires. La durée de séjour (1,43 jour) atteste que l'Aube reste une destination de passage, de court séjour et de congrès. L'hôtellerie de plein air et les meublés enregistrent également une progression. De même que les sites de visites payants (+ 14 %) et les caves de champagne (+ 9 %). Ces chiffres montrent la pertinence de la politique départementale, conduite par le Comité départemental du tourisme (CDT) et de son positionnement « slow tourisme à moins de 2 heures de Paris ».

S'agissant du tourisme d'affaires, 54 événements ont été accueillis au Centre de congrès de l'Aube en 2018 (hors événements internes et culturels), représentant plus de 11 000 participants avec une moyenne de 200 participants par événement. Les tiers des clients connaissent déjà le Centre de congrès. Les événements sont à 51 % d'envergure locale, 22 % régionale (Grand-Est), 23 % nationale et 4 % internationale. En pointe sur le numérique, le CDT de l'Aube participe au développement et à l'ingénierie de l'Open Data touristique national.

Le CDT de l'Aube est aussi à l'origine du Slow Tourisme Lab, premier incubateur au monde de start-up et d'entreprises souhaitant innover dans le tourisme authentique et durable. Ce « laboratoire » a accompagné 8 projets en 2018 et ouvert une plateforme de mise en relation [www.slow-tourisme-lab.fr](http://www.slow-tourisme-lab.fr)

Pour permettre au CDT de mener à bien ses missions d'animation, de marketing et d'innovation, le Département fixe à 1,15 M€ sa contribution.

Il convient d'ajouter 140 000 € d'aide aux associations de tourisme et au titre des aménagements et équipements touristiques des communes.

### Mesnil-Saint-Père : cap sur l'hôtel-club

L'été 2019 verra l'ouverture de l'hôtel-club de Mesnil-Saint-Père\*. Le Département, qui a injecté 5,9 M€ (dont 1,9 M€ de crédits en 2019) dans la transformation de l'ancien village vacances VVF, en a d'ores et déjà confié l'exploitation (pour 20 ans) à Cap France, n° 1 des villages vacances en France.

\* 60 chambres (130 couchages), un restaurant (150 couverts) et un espace bien-être avec piscine couverte, spa et solarium.

### **Vélovoies : ça roule avec le Département**

Après avoir rénové, en 2018, la couche de roulement des 42 km de la vélovoie des Lacs (coût : 2 M€), le Département envisage, en 2019, de remplacer les glissières en bois vétustes et de traiter le sol sous ces glissières pour en limiter l'entretien (coût : 400 000 €).

Quant à la vélovoie du tour du lac d'Orient, elle devrait enfin connaître, en 2019, les premiers travaux de terrassement, entre Lusigny-sur-Barse et Mesnil-St-Père ; 580 000 € de crédits sont inscrits à cet effet au budget (sur une enveloppe de 4 M€). Depuis l'automne 2018, une passerelle enjambe déjà le canal d'amenée !

Du côté du canal de la Haute-Seine, le tronçon de vélovoie entre Saint-Oulph et Crancey pourrait entrer en chantier : le Département a inscrit 200 000 € ; c'est le Département de la Marne qui est maître d'ouvrage.

### **Vivement l'été aux lacs...**

Fournitures, signalétique, mobilier urbain, acquisition d'un nettoyeur de plage avec tamis... pour permettre aux agents du Département d'entretenir les sites, travaux et équipements pour la Résidence du lac d'Orient et la halle sportive et culturelle de Mesnil-Saint-Père, études et travaux sur le littoral et dans les ports, poursuite de l'étude stratégique de requalification de bords d'eau, participation statutaire au syndicat mixte pour l'aménagement et la gestion du parc naturel régional... le Conseil départemental a d'ores et déjà inscrit 1,8 M€ pour exploiter et entretenir les installations sportives et touristiques du bord des lacs de la forêt d'Orient.

Rappelons que 2018 a vu la réalisation de 2 aires de camping-cars, d'un parking moto et d'une aire dédiée au kitesurf à Mesnil-Saint-Père, ainsi que de 2 terrains de jeu (beach-soccer et pétanque) et d'un brise-vagues pour le ski nautique à Dienville.

## Et aussi...

---

### **Gérer l'immobilier d'entreprises**

Si le Conseil départemental n'a plus la compétence pour créer des réalisations à vocation économique, il continue toutefois de gérer son patrimoine, en l'adaptant aux besoins des entreprises qui l'occupent. 1,7 M€ sont inscrits au budget 2019, pour des interventions sur des locaux industriels à Romilly-sur-Seine (Cycleurope), sur la Technopole de l'Aube (usine Lévisys) ainsi que sur le parc d'activités départemental de Torvilliers (usine Arvato et accueil de la maroquinerie de luxe d'Auchel).

### **Ressources humaines : valoriser l'engagement professionnel**

La situation financière du Département permet au Conseil départemental de mettre en œuvre les réformes nationales qui s'imposent aux collectivités tout en manifestant également sa reconnaissance aux équipes de l'administration, pour leur engagement professionnel.

Sont donc prévus 2019 : l'application de la réforme du parcours professionnel, carrière et rémunération (PPCR), l'ajustement de grilles et le reclassement des travailleurs sociaux en catégorie A. S'agissant du nouveau régime indemnitaire (Rifseep), le Conseil départemental souhaite apporter une attention particulière aux rémunérations les plus modestes.

Des moyens supplémentaires seront également dégagés pour adapter les effectifs dans les services mobilisés pour mettre en œuvre les orientations du plan d'actions départemental (bâtiments, numérique éducatif, ingénierie territoriale, insertion).